



© deme



ALAIN BERNARD, CEO DEME: 'ALS JE ECHT WIL, KAN JE VEEL BEREIKEN'

Met bedrijfstop naar

Als je echt wil, kan je veel bereiken. Haast alles. Dat leerde Alain Bernard, ceo van Deme, die in het gezelschap van een groep astmapatiënten naar de top van de Aconcagua wilde klimmen én er zijn 55ste verjaardag vierde. Bernard raakte wel hoger dan minister-president Kris Peeters.

MICHEL VANDERSMISSEN

Een echte klimmer zit er niet in Alain Bernard. Nooit gezeten, daarvoor staat de man misschien ook een beetje te zwaar, zwaarder dan de pezige ventjes die je meestal een berg ziet opklauteren. Maar de man is wel een doorzetter, moet je toegeven. In het Argentijnse hooggebirge bengelde hij meestal achteraan in de groep klimmers, maar hij haalde puffend en zwoegend wel de top van de iets meer dan 5.000 meter hoge Cerro Bonete, een tussenstop op weg naar de Aconcagua. 'Ik was nooit van plan om naar de 6.962 meter hoge top van de Aconcagua te klimmen. Dat mocht ook niet. Er was afgesproken dat slechts een klein groepje die poging mocht wagen. Helaas is het ook hen niet gelukt want ze moesten dinsdag hun expeditie stopzetten vanwege de *white snow*, een combinatie van heel veel sneeuw en felle wind. Verder klimmen was onverantwoord.' Hij trok samen met drie andere directieleden van Deme mee op expeditie. Het managementteam

van Deme bestaat in totaal uit tien mensen. Deme was een van de hoofdsponsors van dit project en dat kostte 50.000 euro, maar de ceo vond dat het bedrijf meer moest doen dan alleen maar geld geven. En dus klauterde bijna de halve bedrijfstop mee naar de top van de hoogste berg van Zuid-Amerika. Samen met hun ceo stapten ook Hubert Fiers, directeur communicatie, Veerle Verbruecruysse, die de milieupoet DEC van Deme leidt, en Els Verbruecruysse, directeur project finance departement, mee. Ook Hendrik Nonneman, astmapatiënt en hoofd van de dienst aanbestedingen van Deme, klom mee. Het project past naadloos in de filosofie van het bedrijf, dat onder meer via zijn milieudochter DEC werkt aan een schoner milieu en dat letterlijk en figuurlijk bergen wil verzetten als baggeraar. 'En ik wil dat onze personeelsleden gezond leven en aan sport doen. Wij steunen dat actief als bedrijfsleiding. Daarom hebben we ook een eigen zeilteam, een loopteam, een fietsteam...'

Public relations

Critici zullen beweren dat Deme deelneemt aan deze actie om een beetje goedkope reclame voor zichzelf te maken. Alain Bernard trekt de schouders op, alsof hij wil zeggen dat ze dat dan maar moeten denken. 'Natuurlijk willen wij overkomen als aantrekkelijke werkgever. Wij willen immers de beste mensen aanwerven, maar wat is er eerst, de kip of het ei? Wij willen dat hier een gezonde sfeer hangt en als dat komt door dit soort dingen, dan is dat mooi meegenomen.' En de honger naar goed opgeleide mensen is erg groot bij Deme. Bernard zegt dat het baggerbedrijf dit jaar nog eens vierhonderd nieuwe medewerkers moet

'De opmerking van Sven Gatz over Kris Peeters vond ik echt laag-bij-de-gronds. Chapeau voor wat Peeters gedaan heeft'

vinden en dat is geen makkelijke opdracht. 'De meerderheid rekruteren we hier, maar we werven ook mensen aan in China, Rusland, India... Uit de hele wereld eigenlijk.' Hubert Fiers zegt dat het een belangrijk signaal is voor het bedrijf dat de ceo zelf deelneemt en niet



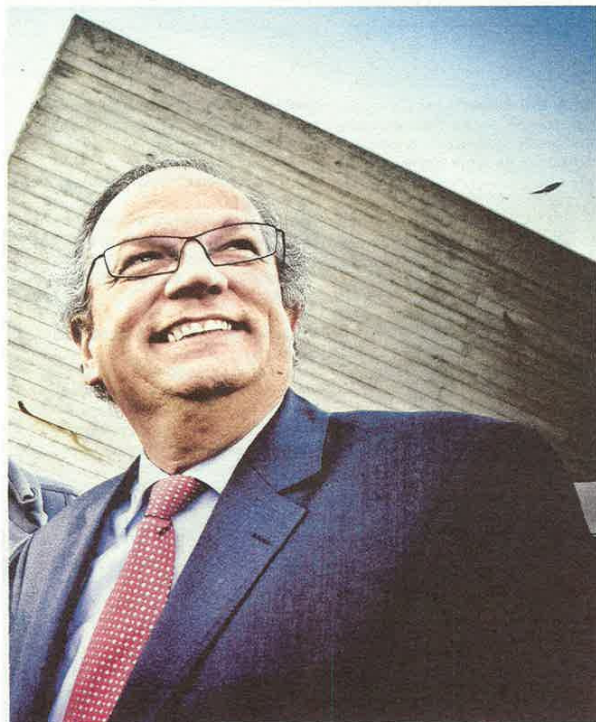
Hubert Fiers (links), Els Verbruecruysse en Alain Bernard. © Jimmy Kets

aan de kant blijft staan. 'Dat is de beste methode om aan te geven dat het bedrijf dit echt wel belangrijk vindt.' Alain Bernard is trouwens niet aan zijn proefstuk. Hij overwon al een viertal keren de top van de Mont Ventoux, maar dan per fiets in het gezelschap van 150 perso-

neelsleden. Er zijn nog wel ceo's die gaan fietsen. Steeds meer eigenlijk, alleen fietsen de meeste ceo's met andere ceo's en niet met hun personeel. Het belangrijkste doel van de expeditie was om aan te tonen dat ook astmapatiënten, mits de noodzakelijke training en bege-



bergtop



leiding, evengoed aan topsport kunnen doen. Zwemmer Fred Deburghraeve was samen met Vlaams minister-president Kris Peeters dan ook pater van het project. Deburghraeve is zelf een astmapatiënt, maar dat heeft hem niet belet om een gouden medaille te

behalen in het zwemmen. 'Er zijn echt heel veel astmapatiënten in ons maatschappij, veel meer dan we ons realiseren. Toen wij aan onze 4.000 medewerkers lieten weten dat een aantal astmapatiënten mee mocht naar Argentinië, meldden zich meteen een dertigtal kandidaten. Ook wij

wisten niet dat die mensen astma hebben en dat is ook geen probleem.'

Kris Peeters

De expeditie had niet alleen met slecht weer te kampen, maar ook met de heisa in België omdat Vlaams minister-president Kris Peeters de expeditie verkoos boven het begrotingsdebat in het Vlaams Parlement. Alain Bernard schudt zijn hoofd. 'Ik begrijp dat niet. Chapeau voor wat die man gedaan heeft. Acht maanden geleden brak hij nog zijn bekken bij een val van zijn paard en toch is hij meegegaan, omdat hij dat als een van de peters van het project beloofd had aan de astmapatiënten. De opmerking van Sven Gatz (die Kris Peeters had vergeleken met een mediageile primaat, red.) vond ik echt laag-bij-de-gronds. Hij heeft trouwens echt afgezien in Argentinië en het zal niet makkelijk voor hem geweest zijn om toe te geven dat het niet verder ging en dat hij de top niet zou halen.' Volgens Hubert Fiers had Kris Peeters makkelijk duizend excuses kunnen bedenken om niet mee te hoeven gaan, maar hij vertrok wél. 'Hij had het beloofd en hij hield zijn belofte. Dat is ook wel wat waard.'

Echt voorbereid kon je Alain Bernard niet noemen. De man zit meer in het vliegtuig dan op een fiets of in een sportzaal. 'Ik ben op vrijdagavond gestopt met werken. Thuis vroeg ik mijn vrouw naar de rugzak van onze dochter, maar omdat die veel te klein was, ben ik zaterdag nog een nieuwe rugzak moeten gaan kopen. Om 12 uur ben ik begonnen in te pakken en om 14 uur stond ik in Zaventem om te vertrekken.'

Dat lijkt niet echt een gezonde start voor een zware tocht die tien dagen zou duren. 'Pas op. Ik ben wel op voorhand getest en onderzocht of het kon en er ging ook een uitgebreid medisch team mee. Zonder die mensen zou ik nooit vertrokken zijn. Ook ter plaatse werden we driemaal per dag onderzocht door de dokters.' Niemand van het Deme-team heeft echt last gehad van hoogteziekte zoals Kris Peeters. 'Dat was een meevaller', zegt Els Verbraecken. 'Maar we hebben wel allemaal wat last gehad van onze maag en diarree na het drinken van het bergwater.'

Alain Bernard zegt dat de tocht toch zwaarder uitviel dan hij had ingeschat. 'Vooral die hoogte en het gebrek aan zuurstof maken het zo lastig. Dan schuifel je echt stapje per stapje de berg op, zo langzaam mogelijk.'

Op 27 december stonden ze na vier uur zwoegen op de top van de Cerro Bonete. 'Dat is ook de les die ik wil meegeven aan alle personeelsleden, namelijk dat je ontzettend veel, bijna alles kan bereiken, als je net als die klimmers stap voor stap en in je eigen tempo naar jouw doel gaat. Als je ziet hoe die astmapatiënten dat deden. Straffe gasten, allemaal.'

'Vooral de laatste 200 meter waren bijzonder vermoeiend, omdat ze zo steil waren', zegt Hubert Fiers. 'Bij het afdalen kwam ik de groep met Alain tegen. Hij moest nog honderd meter naar boven. Ik zie nog steeds voor mij het uitgeputte gezicht van Alain met de blik totaal gefocust op de top waar hij naartoe moest.' 'Dat klopt', geeft Bernard toe, 'maar het gevoel om de top bereikt te hebben, is onbetaalbaar.'

Hubert Fiers

- **Leeftijd:** 60 jaar
- **Opleiding:** vertaler-tolk
- **Functie bij Deme:** directeur communicatie
- **Anciënniteit bij Deme:** 35 jaar dienst
- **Hobby's:** sporten (fietsen, lopen), lezen, muziek (niet klassiek)

Alain Bernard

- **Leeftijd:** 55 jaar
- **Opleiding:** burgerlijk bouwkundig ingenieur + MBA
- **Functie bij Deme:** ceo
- **Anciënniteit:** 29 jaar in dienst
- **Hobby's:** fietsen en lezen

Veerle Vercrusse

- **Geboortedatum:** 25 juli 1966
- **Opleiding:** burgerlijk bouwkundig ingenieur
- **Functie:** algemeen directeur DEC nv
- **Anciënniteit:** 20 jaar dienst
- **Hobby's:** skiën en wandelen in de bergen

Els Verbraecken

- **Geboortedatum:** 6 augustus 1970
- **Opleiding:** handelsingenieur
- **Functie bij Deme:** directeur project finance department
- **Anciënniteit:** 8,5 jaar
- **Hobby's:** wandelen, lezen